



eНано

Образовательная онлайн-платформа edunano.ru

Контактное лицо: Виктория Казарцева
Менеджер по обучению АНО «eНано»

e-mail: viktoriya.kazartseva@rusnano.com

тел: [+7 \(495\) 988-53-88 доб. 1366](tel:+7(495)988-53-88)

Курс: «Решение управленческих и технических задач методами ТРИЗ»

Из курса вы узнаете, как можно создавать нестандартные решения системно, разрешать «тупиковые» задачи, смотреть на ситуацию под новым углом и производить новые идеи по понятным алгоритмам и шагам.

Стоимость обучения: 6 000 ₽

Когда: 60 дней с момента оплаты

Тема Менеджмент

Формат Курс

Уровень Базовый

Тип обучения Самостоятельно

ОПИСАНИЕ КУРСА

Управленцы ежедневно сталкиваются с множеством задач и вопросов. Для некоторых из них известен способ решения, для других – нет. В последнем варианте чаще всего идеи придумываются несистемно, случайно, хаотично. Мы используем выражение «Здесь было бы полезно нестандартное мышление», но мышление воспринимаем или как «системное, но стандартное» (т.е. шаблонное), или «нестандартное, но несистемное» (т.е. хаос и креатив). Знания из курса будут применяться в случае, когда: необходимо придумать новую идею для решения управленческой задачи; известные методы не применимы для решения задачи; при попытках улучшить известным способом одного требуемого параметра приводит к недопустимому ухудшению другого, также необходимого параметра; необходимо обойти нехватку ресурсов; необходимо обеспечить сочетание «несочетаемых» свойств в задаче.

БУДЕТ ПОЛЕЗНО:

- Руководителям отделов и проектов, заместителям по инновациям и развитию и другим специалистам, которые решают управленческие задачи
- Руководителям и основателям технологических инновационных проектов, которым необходимо понять, как обеспечить гибкость проекта

ВЫ НАУЧИТЕСЬ:

- Пошагово применять ключевые инструменты ТРИЗ
- Внедрять ТРИЗ на предприятии для решения реальных задач

По окончании курса – выдаем **Электронный сертификат АНО "еНано"**

ПРОГРАММА

1. Глубинное понимание причины проблемы

- Формулировка паспорта проблемы
- Анализ «ПОЧЕМУ?» (Анализ вниз). Построение дерева причин
- Анализ «ЗАЧЕМ?» (Анализ вверх). Построение дерева альтернатив
- Общие принципы построения дерева

2. Решение неразрешимых задач

- Постановка противоречий: ситуативное противоречие, противоречие требований
- Разрешение противоречий: 3 главных метода
- Разрешение противоречий: 40 приемов

3. Достижение решений «без затрат»

- Идея идеальности
- Идеальный Конечный Результат: две формулы идеальности

4. Нестандартное решение задач

- Мозговые штурмы – инструкция по применению
- Метод «Сделать наоборот»
- Метод парадоксов и пределов
- Метод фокальных объектов

5. ТРИЗ на предприятиях, решение реальных задач

- Постановка задач на предприятие
- Формирование инновационной команды и организация работ, совещаний
- Реализация найденных решений

ЦИФРОВЫЕ НАВЫКИ:

- Практические навыки работы с системой дистанционного обучения
- Освоение на практике правил работы с электронным курсом в слайдовом и/или видеоформате
- Опыт составления информационных запросов и поиска необходимой информации

АВТОРЫ:

**ИВАНЧЕНКО МАКСИМ
АЛЕКСАНДРОВИЧ**

Независимый консультант-практик, сертифицированный
специалист МА ТРИЗ, 2 уровень